



福建僑報



OVERSEAS CHINESE NEWS OF FUJIAN 發往 120 個國家和港澳台地區並在美國、菲律賓、印尼、澳大利亞、南非、匈牙利、英國、阿根廷、波蘭、西班牙、阿聯酋、及台灣地區落地印刷發行 2021年6月13日 星期日 印尼版 第863期

尹力王寧會見國僑辦主任潘岳

本報訊 6月8日，福建省委書記尹力、省長王寧在福州會見了來閩調研統戰僑務工作的中央統戰部副部長、國務院僑務辦公室主任潘岳一行。

尹力表示，福建有海外僑胞近1600萬人，廣大閩籍僑胞有著愛國愛鄉、敢拼會贏的優良傳統，在革命、建設、改革各個歷史時期都發揮了

不可替代的重要作用，是福建的獨特優勢和寶貴資源。我們深入學習貫徹習近平總書記關於僑務工作的重要論述精神，着力凝聚僑心、匯集僑智、發揮僑力、維護僑益，以僑為“橋”，畫好同心圓，為加快新福建建設匯聚更大力量。希望國僑辦一如既往地支持福建，助力我們加強和改進國際傳播工作，講好福建故事、中國故事，

進一步推動福建僑務工作向更深更廣領域發展。

潘岳表示，福建是僑務大省，省委、省政府高度重視僑務工作，亮點多、經驗多。國僑辦將充分發揮職能優勢，鼓勵支持福建在對外傳播等方面先行先試，為全國積累經驗，積極助推福建經濟社會發展。（周琳）

本報訊 6月7日，省長王寧在福州同來貴州貴陽參加中國印尼高級別對話合作機制首次會議的印尼海洋與投資統籌部長盧胡特舉行視頻會談，共商加快推動中國—印尼“兩國雙園”項目建設。

副省長郭寧寧，省政府秘書長，省直有關部門負責同志，印尼國有企業部、衛生部、投資部、財政部、基建與交通部等有關負責人參加。

王寧表示，習近平主席不久前與佐科總統通電話，對實施好“兩國雙園”等重點項目提出了重要要求。為福建與印尼進一步深化合作指明了方向。希望以此會談為契機，進一步發揮雙方區位、資源、產業等領域的比較優勢，不斷完善協調機制，加強規劃編制對接合作，加快建設貿易平臺，共同做好首屆全球招商推介會等工作，促進產業互聯、設施互通、政策互惠，將“兩國雙園”項目建設成為兩國產業連通器，為高質量共建“一帶一路”提供新引擎。

盧胡特表示，兩天前，印尼與中國建立了高級別對話合作機制，為兩國開展更富成效的合作提供了新的支撐。印尼與福建淵源深厚、往來密切，希望深化雙方經濟貿易關係，積極推進“兩國雙園”項目建設，深化貿易投資、公共衛生、航空航天及海上合作，密切人文交往，積極參與共建“一帶一路”。

會上，福州市介紹了“兩國雙園”項目福建方面工作推進情況。據悉，今年1月，商務部、福建省人民政府與印尼海洋與投資統籌部簽署了中國—印尼“兩國雙園”項目合作備忘錄，明確以福建省福州市福清區洪投資區作為中方合作園區，以印尼民丹工業園、阿維爾那工業園和巴塘工業園為印尼方合作園區，規劃發展海洋經濟、食品製造、建材、能源經濟、航空運維服務、電子等重點產業。

全力推動中國—印尼「兩國雙園」項目建設

王寧同印尼海洋與投資統籌部長盧胡特視頻會談

粽香送親鄰

端午臨近，6月8日，邵武市通泰街道躍進社區與共建單位黨員志願者，在轄區越秀苑小區黨群之家舉辦“共駐共建聚黨心 粽情粽意鄰裏情”端午包粽子比賽，60多位小區居民前來參與。

比賽結束後，社區工作人員把包好的1000餘個粽子分別送給了社區裏的老黨員、烈軍屬、殘疾人、困難老人等。

（黃自棋 圖/文）



全球多點連線

2021年福州國際友城文化節舉行

本報訊 6月8日下午，2021年福州國際友城文化節在福州以全球多點連線的方式開幕。

日本長崎市、美國塔科馬市、火奴魯魯市、巴西坎皮納斯市、俄羅斯鄂木斯克市、印尼三寶壟市、澳大利亞霍巴特市、比利時列日市、馬來西亞詩巫市等各國國際友城市長通過線上方式出席開幕式並致辭。

“1994年，塔科馬市與福州市締結友好關係。過去20多年來，我們通過互派留學生、共同慶祝各自國家的節日等方式促進文化交流。”美國塔科馬市市長吳德芝表示，塔科馬文化多

元且富有特色，與福州市文化交流頻繁，相信此次文化節可以促進不同文化的互學互鑒。

俄羅斯鄂木斯克市市長法典娜·奧克薩娜表示，此次文化節讓不同城市在網絡時空相聚，交流多元文化。希望在去年與福州結好5周年的基礎上，兩市關係更加深化，通過文化節平臺，人們以藝術為媒介，相互交流借鑒。

美國火奴魯魯市市長裏克·布拉吉亞迪表示，此次文化節為不同國家之間的恢復友好聯繫提供良好機遇，期待着與福州市密切聯繫、增進了解、分享文化之美。

“詩巫市有30萬人口，很多本地人祖籍是福州，我自己曾多次來福州過春節，每次到福州都有‘回家’的感覺，感受到了福州的溫情，希望疫情過後，兩地市民常來往。”馬來西亞詩巫市長丁永豪表達了對福州的熱愛，並介紹了詩巫市推送的3個特色表演視頻情況。

福州市市長尤猛軍表示，今年以線上的方式舉辦首屆國際友城文化節，拓寬文化交流的主渠道，打造實時互動的新載體。希望各友好城市不斷拓展合作領域，共同譜寫國際友城交流合作新篇章。（綜合）

郭令燦：坐擁97億美元資產 全靠這三點獨特生意經

躋身福布斯全球富豪榜第234名、馬來西亞五大華裔財團之一



郭令燦，1944年出生于新加坡，祖籍福建廈門同安。出身豪門之家的郭令燦并非是在巨人肩膀上坐享其成的“繼承者”。他內向、低調，甚至有些保守，在生意上頭腦冷靜，慧眼獨具。在他的帶領下，馬來西亞豐隆集團從1家貿易公司、3間小廠發展成為馬來西亞五大華裔跨國財團之一，市值高達140億美元。



清楚他的資本流向了哪些企業和領域。

事實上，郭令燦對銀行業的興趣並沒有隨着出售道亨銀行而消失，香港的銀行產業也不是豐隆金融版圖的全部。早在不斷併購香港銀行的同時，郭令燦就積極運作于馬來西亞的金融產業。1994年，他成功購得馬來西亞馬聯銀行的股份，為豐隆集團取得心儀已久的本土銀行牌照。

到了90年代中期，馬來西亞豐隆集團在東南亞和香港共擁有12家上市企業，昔日的幾個工廠已然脫胎換骨，搖身成為東南亞地區最大的企業化集團之一。至此，豐隆在金融、地產、航運和實業四大版圖的霸業已基本成型。

善用將才 幕後主持大局

如今，郭令燦將馬來西亞豐隆集團的對外業務交給了3個弟弟郭令海、郭令山和郭令成打理，他作為集團最高決策者在幕後主持大局，運籌帷幄。豐隆所取得的成功，得益於郭令燦領先同業的經營和管理理念，這也是他揚名資本世界的基礎，是值得企業學習借鑒的典範。

郭令燦樹立了三項獨特的生意經：一是特別重視人才，一直強調“無形資本”的理念，每年都花費大價錢延攬專才；二是將生產資料延伸到商標、技術、信譽等資本，要求直屬企業強調企業文化和品牌，營造出“大馬國民得知是豐隆的產業，下意識便覺得有質量保障”的效果；三是祇收購瀕臨破產、資本嚴重不足的企業，行業不限，製造業、休閒業等領域，他的投資令人眼花繚亂，但是所有納入旗下的企業都扭虧為盈。

在郭令燦的帶領下，現在的馬來西亞豐隆集團已發展成為在東南亞和香港等地共擁有14家上市公司的馬來西亞五大華裔跨國財團之一，市值高達140億美元，投資分布于馬來西亞、中國、新加坡、菲律賓、英國、美國和澳大利亞等國家，郭令燦的成就和身家也超越了伯父郭芳楓家族及其旗下的新加坡豐隆集團。（李建萍）

“企業醫生” 併購擴張大發展

作為豐隆集團（馬來西亞）主席的郭令燦，極少出現在公眾視野之內，行事低調，外界對其知之甚少。

很多人認為這位出身南洋鼎食之家的神秘富豪，必屬繼承萬千家財的成功“順產兒”，但是細觀郭令燦在商界的一路砥礪，會發現他也適合創業者的定位。

郭令燦的父親郭芳是前新加坡豐隆集團創始人郭芳楓的長兄。在郭令燦聲名鵲起之前，郭氏家族和豐隆集團已經揚名東南亞。

1963年，郭氏家族企業的發展出現了轉折點，兄弟4人在生意上出現分歧，遂決定分家。郭芳沿用了“豐隆”的品牌，去了馬來西亞發展。這一年，郭令燦19歲。

雖然“豐隆”早在馬來西亞名聲遠揚，但是當時郭氏家族在馬來西亞的產業卻不多。1973年，29歲的郭令燦全權接手父業時，其旗下祇有1家貿易公司和3間小工廠，其規模根本無法與現在的豐隆集團相比。

但是掌控全局的郭令燦很快展現出自己的

創業才幹。針對企業有發展前途的業務，增設了多家公司和工廠，雖然資本有限，初始規模不大，由於他眼光獨到、定位精準，集團發展十分迅猛。

在其主導下，豐隆旗下的實業飛速發展，進入20世紀80年代，子公司豐隆工業、馬太平洋、謙工業均成長為馬來西亞獨當一面的大規模工業製造集團。

經過初期的原始積累之後，郭令燦手握充足的資本，開始了大規模擴張和併購之路。

20世紀80年代中期，郭令燦通過多起合併收購將豐隆集團的規模迅速擴大，並先後滲透到房地產、休閒和製造業等領域。也是在這個時期，郭令燦贏得了“企業醫生”的美譽，雖然他所收購的企業大多都存在經營不善、資本不足等情況，但郭令燦卻有能力讓這些企業在經他收購後扭虧為盈。

郭令燦的經營管理才能獲得了馬來西亞商界的一致認可，但是他並不滿足於僅僅做馬來亞，他決心把豐隆集團的旗幟插向更遠的戰場。

進軍金融 成就四大版圖霸業

郭令燦學的是金融，熱衷的事業也是金融，做實業，祇是其縱橫資本的跳板。馬來西亞的金融管制很嚴格，1966年後再沒有發放銀行牌照，郭令燦便將精力放在了環境寬鬆的香港。

1982年，郭令燦出手收購了當時名不見經傳的香港道亨銀行；6年後他又收購了恆隆銀行，並將道亨銀行與恆隆銀行合併。

1993年，他收購了港府接管的海外信託銀行，進一步擴大道亨銀行的版圖。也是在這一年，道亨銀行在香港聯交所上市，不久後就晉升為恆生指數四大銀行之一。

經過近20年的潛心經營，道亨銀行從當初的一家小銀行成長為香港金融巨頭。此時，郭令燦做出了一個令人驚嘆的決定。2001年，郭令燦將道亨銀行以超出公司淨值3.33倍、約53億美元的高價出售給了新加坡發展銀行（DBS集團股份有限公司）。

這次資本運作被視為郭令燦接掌大馬豐隆集團以來最成功的一筆投資。而在這之後，他也成為香港投資者追逐的目標，但是人們并不